



Kommunledningsförvaltningen
Frida Fjeldstad
Controller

Kommunstyrelsens svar - Uppföljande granskning av fastighetsunderhåll och investeringsprocess

Bakgrund

De förtroendevalda revisorerna i Enköpings kommun har genomfört en uppföljande granskning av tidigare granskningar av kommunens investeringsprocess samt fastighetsunderhåll. Granskningen syftar till att bedöma om kommunstyrelsen och tekniska nämnden har vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av de rekommendationer som lämnades i de tidigare granskningarna.

Revisionsrapporten riktar sig till kommunstyrelsen och tekniska nämnden. Kommunstyrelsen har remitterat rapporten till tekniska nämnden för yttrande och ska därefter lämna ett samlat svar till kommunfullmäktige.

I rapporten redovisas ett antal rekommendationer där revisionen bedömer att åtgärder delvis har genomförts. Nedan redovisar kommunstyrelsen hur dessa rekommendationer har hanterats samt vilka åtgärder som har vidtagits eller pågår.

1. Investeringsprocessen

Rekommendation 1

Säkerställa att Regler för investeringar implementeras fullt ut.

Revisionens bedömning: Delvis genomförd.

Kommunstyrelsens svar

Revidering av Regler för investeringar pågår i samverkan mellan kommunledningsförvaltningen och övriga förvaltningar i kommunen. Reviderade regler planeras färdigställas under hösten 2026.

Parallellt med revideringsarbetet har utveckling skett av arbetssätt och struktur i investeringsprocessen. Flera av de moment som kommer att formaliseras i de reviderade reglerna har därmed påbörjats i praktiken, bland annat:

- tydligare beslutspunkter
- förstärkt koppling mellan drift, underhåll och investering
- strukturerad projektuppföljning
- standardiserad slutredovisning

Kommunstyrelsen bedömer att implementeringen är ett pågående stegvis arbete, där delar redan har införts och tillämpas, medan det formella fastställandet och efterföljande implementeringsinsatser kommer att fullfölja rekommendationen.

Rekommendation 2

Säkerställa att Riktlinjer för investeringar (stöddokument) tas fram och implementeras som komplement till Regler för investeringar.

Revisionens bedömning: Delvis genomförd.

Kommunstyrelsens svar

Inom ramen för det pågående utvecklingsarbetet med investeringar är inriktningen i dagsläget att inte ta fram ett samlat, övergripande stöddokument för investeringsprocessen. I stället utvecklas flera

fristående och behovsanpassade stöddokument i form av tjänstemannarutiner.

Denna inriktning har vuxit fram i utvecklingsarbetet och syftar till att möjliggöra en mer flexibel och ändamålsenlig utveckling, där olika delar av investeringsprocessen kan färdigställas, implementeras och förbättras successivt, utan att invänta ett heltäckande dokument.

De stöddokument som tas fram omfattar bland annat:

- mallar för investeringskalkyler
- struktur för beslutsunderlag
- tydliggörande av ansvar och roller i olika skeden
- rutinbeskrivning för investeringar från behov till utrangering

Arbetet bedrivs kommunövergripande i samverkan mellan främst kommunledningsförvaltningen och teknik- och serviceförvaltningen. Flera av stöddokumenterna har redan tagits fram och börjat tillämpas i verksamheten, medan andra är under framtagande.

Kommunstyrelsen bedömer att detta arbete har varit framgångsrikt och bidrar till en bredare förståelse och kvalitetssäkring av investeringsprocessen.

Rekommendation 3

Tillse att tekniska nämndens roll och ansvar i kommunens investeringsprocess tydliggörs och att nämndens beslutsmandat är tydliga och kända.

Revisionens bedömning: Delvis genomförd.

Kommunstyrelsens svar

Kommunstyrelsen gav till följd av denna rekommendation kommunledningsförvaltningen i uppdrag att genomföra en översyn av tekniska nämndens beslutsmandat inom investeringsområdet lokalförsörjning. Uppdraget har genomförts.

Översynen visar att:

Kommunstyrelsen ansvarar för lokalförsörjningen och fattar genomförandebeslut för investeringar.

Efter genomförandebeslut övergår ansvaret till tekniska nämnden för verkställande och slutredovisning.

Ansvarsfördelningen framgår av reglementen, policy för lokalförsörjning samt regler för investeringar.

Kommunstyrelsen bedömer att ansvar och beslutsmandat därmed är klargjorda. Det kommande revideringsarbetet av investeringsreglerna kommer ytterligare att tydliggöra strukturen.

2. Underhåll av fastigheter

Rekommendation 4

Säkerställa att en fastighetsstrategi tas fram och att underhåll beaktas som parameter.

Revisionens bedömning: Delvis genomförd.

Kommunstyrelsens svar

En kommunövergripande lokalförsörjningsstrategi har fastställts av kommunfullmäktige i december 2025.

Strategin tydliggör:

- kommunstyrelsens övergripande ansvar för lokalförsörjningen
- att lokalförsörjningsplan ska beslutas av kommunstyrelsen
- att långsiktig planering av underhåll ska beaktas

Underhållsplanering sker inom tekniska nämndens ansvarsområde.

Kommunstyrelsen bedömer att rekommendationen är omhändertagen genom beslutad strategi och strukturerad planeringsprocess.

Rekommendation 5

Se över behovet att fastställa princip/principer för budgetering av fastigheter.

Revisionens bedömning: Delvis genomförd.

Kommunstyrelsens svar

Principer för budgetering av fastigheter hanteras genom flera sammanhängande delar i kommunens planerings- och budgetprocess.

Kommunstyrelsen har under de senaste åren utvecklat arbetet med att stärka kopplingen mellan verksamheternas behov och den långsiktiga planeringen av investeringar i lokaler. Detta sker genom en strukturerad process där:

- verksamheternas behov fångas upp i verksamhetsanalys och lokalbehovsplaner
- lokalbehovsplanerna sammanställs till en kommunövergripande lokalförsörjningsplan
- lokalförsörjningsplanen utgör underlag för prioritering i investeringsplan och budget

Denna struktur skapar en tydligare och mer sammanhållen grund för beslut om investeringar och bidrar till att säkerställa att budgetering av fastigheter utgår från verksamheternas långsiktiga behov.

Därutöver hanteras principer för budgetering genom:

- underhållsplan som underlag för driftbudget
- strukturerad ekonomisk uppföljning
- förstärkt controllerfunktion

Vidare kommer principer för gränsdragning mellan drift och investering samt ekonomisk hantering att tydliggöras i reviderade regler för investeringar och tillhörande tjänstemannarutiner.

Kommunstyrelsen bedömer att arbetet med att koppla samman verksamhetsanalys, lokalförsörjning och investeringsplanering utgör en viktig del i att säkerställa ändamålsenliga principer för budgetering av fastigheter. Arbetet med detta kommer att fortsätta utvecklas och formaliseras.

Slutlig bedömning

Kommunstyrelsen konstaterar att:

- Lokalförsörjningsstrategi är beslutad
- Beslutsmandat har klargjorts
- Sambandet mellan verksamhetsanalys, lokalbehov, lokalförsörjningsplan och investeringsplan har utvecklats
- Projektstyrning och uppföljning har strukturerats
- Reviderade regler är under framtagande

Kommunstyrelsen bedömer att rekommendationerna i allt väsentligt har omhändertagits och att återstående åtgärder är kopplade till formella beslut under 2026.

Kommentar till tekniska nämndens svar

Kommunstyrelsen har tagit del av tekniska nämndens svar på revisionsrapporten.

Kommunstyrelsen bedömer att de åtgärder som redovisas av tekniska nämnden ligger i linje med det kommunövergripande utvecklingsarbete som pågår inom investeringsprocessen och fastighetsunderhållet.

Särskilt positivt är att arbetet har konkretiserats genom införande av systemstöd, utvecklade arbetssätt för uppföljning samt framtagande av underhållsplaner och strukturer för lokalförsörjning.

Kommunstyrelsen delar bedömningen att kvarvarande delar till stor del avser formalisering av styrande dokument, däribland reviderade regler för investeringar.